

**Tervetuloa Finnair Oyj:n
varsinaiseen yhtiökokoukseen**

FINNAIR

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen

5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
6. Hallituksen selvitys toimitusjohtajan asuntoetua koskevasta päätöksenteosta ja johdon palkkioista
7. Vuoden 2011 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen
 - Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen

Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

Finnairin varsinainen yhtiökokous 28.3.2012, Helsingin messuhalli



I ♥
FINNAIR



FINNAIR



Uusi kasvava silkkitie



2011

- + Liikevaihto **+11,6 %**
- + Aasian matkustajaliikenteen tuotot **+25,7 %**
- + Liikevaihto **2,3 mrd€**
- + Lentoliikenteen yksikkökustannus **-6,1 %**

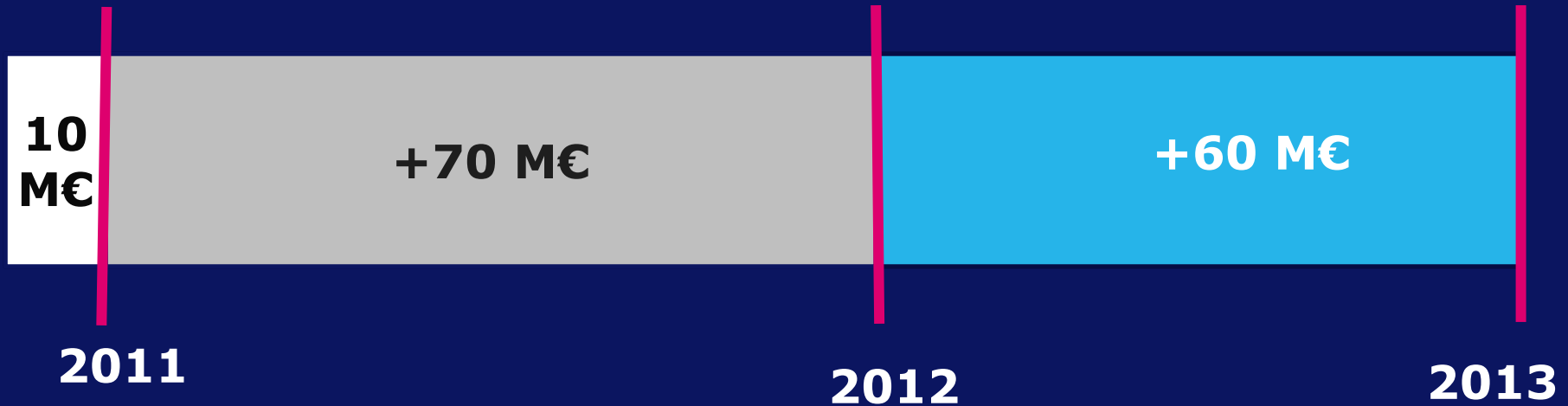
2011: vastatuulta

- Polttoaineen hinnannousu **50 %**
- Polttoainekulut **+28,6 %**
- Maailman talouden epävarmuus ja alan ylikapasiteetti
- Tsunami, Arabikevät ja Bangkokin tulvat
- Liiketappio **87,8 milj. €**

2011: edistysaskelia

- + Singapore
- + Chongqing
- + Flybe Nordic
- + Nordic Global Airlines

Tavoite: 140 miljoonaa euroa alhaisempi vuosikustannustaso 2014 mennessä



Miten 140 miljoonan euron säästöt jakautuvat?

Yleis- kustannukset

Hallinnointi,
markkinointi,
myynti

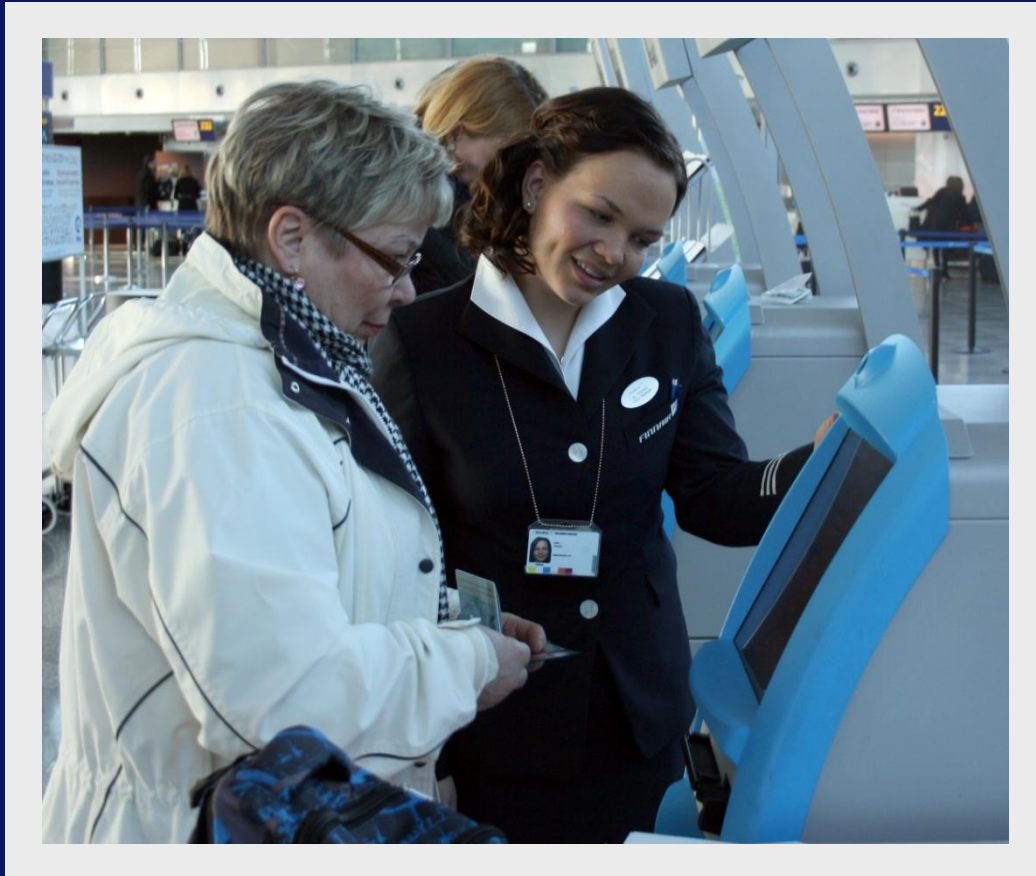
Tukipalvelut

Laivasto ja reittiverkosto

Huolto

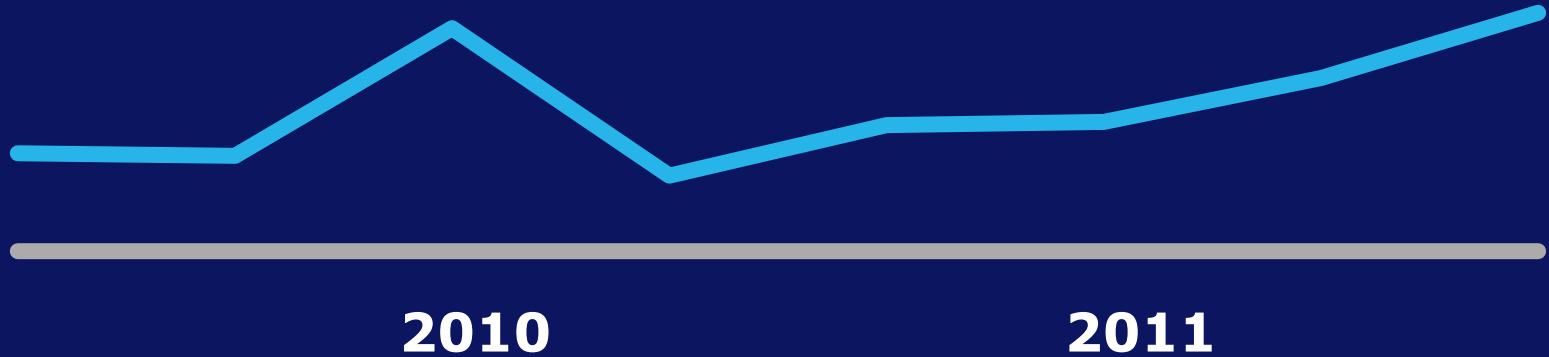
Henkilöstön tuottavuus

Yhdessä eteenpäin





Haluamme erottautua asiakaspalvelullamme



— Finnairin asiakastyytyväisyys

— Indeksi

Haluamme kaksinkertaistaa Aasian liikevaihdon ja nousta Pohjolan ykköseksi





FINNAIR

Pohjolan ykkönen
2X Aasia



FINNAIR

8. Tilinpäätöksen vahvistaminen

9. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa.

10. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

- Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pidettäisiin ennallaan
 - puheenjohtaja 61 200 euroa vuodessa
 - varapuheenjohtaja 32 400 euroa vuodessa
 - jäsen 30 000 euroa vuodessa
 - kokouspalkkio Suomessa asuvalle jäsenelle 600 euroa ja ulkomailla asuvalle jäsenelle 1 200 euroa kultakin hallituksen tai sen valiokunnan kokoukselta.

12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

- Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa seitsemää jäsentä.

13. Hallituksen puheenjohtajan ja muiden jäsenten valitseminen

- Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus:
 - Maija-Liisa Friman
 - Klaus W. Heinemann
 - Jussi Itävuori
 - Merja Karhapää
 - Harri Kerminen
 - Gunvor Krunman
 - Harri Sailas
(ehdotetaan puheenjohtajaksi)



Maija-Liisa Friman

- s. 1952, DI
- Yli 30 vuoden kokemus tuotannon, myynnin, asiakaspalvelun ja yleisjohton tehtävistä kansainvälisten yritysten palveluksessa.
- Hallitusammattilainen, aikaisemmin Aspocomp Group Oyj:n, Vattenfall Oy:n ja Gyproc Oy:n toimitusjohtaja.

Uusi ehdokas



Uusi ehdokas

Klaus W. Heinemann

- s. 1951, Diplom Kaufmann -tutkinto
- Yli 25 vuoden kokemus ilmailualan rahoituksesta.
- Vuoteen 2011 asti kansainvälisen lentokoneiden leasingyhtiö AerCap Holdings N.V:n toimitusjohtaja. Aikaisemmin DVB Bankin, the Long-Term Credit Bank of Japanin ja Bank of American palveluksessa.



Uusi ehdokas

Jussi Itävuori

- s. 1955, KTM
- Yli 30 vuoden kokemus kansainvälisestä liiketoiminnasta, erityisesti henkilöstöhallinnosta.
- Eurooppalaisen ilmailu-, avaruus- ja puolustusvälinekonserni EADS:n henkilöstöjohtaja ja johtokunnan jäsen vuosina 2001–2012. Aikaisemmin Koneen ja Keskon palveluksessa.



Uusi ehdokas

Merja Karhapää

- s. 1962, OTK
- Yli 20 vuoden kokemus yritys juridiikasta ml. kansainväliset yrityskaupat, rahoitusjärjestelyt ja yhtiöiden hallintotapa.
- Sanoma Oyj:n lakiasian johtajana vuodesta 2008, Sanoman palveluksessa vuodesta 2000. Aikaisemmin Cultorin (osa Daniscoa) ja Valmetin palveluksessa.



Harri Kerminen

- s. 1951, DI, MBA, vuorineuvos
- Yli 20 vuoden kokemus pörssiyrityksen johtotehtävistä, laaja rakennemuutos- ja kansainvälistymiskokemus.
- Kemiran toimitusjohtaja ja johtoryhmien puheenjohtaja, Kemiran palveluksessa vuodesta 1985.

Hallituksessa 2011 lähtien



Uusi ehdokas

Gunvor Kronman

- s. 1963, FM
- Laaja kokemus kansainvälisestä yhteistyöstä, yhteiskuntavastuusta ja mediasta.
- Hanasaaren suomalais-ruotsalaisen kulttuurikeskuksen toimitusjohtaja vuodesta 2003. Punaisen Ristin palveluksessa 1986–2003, Pohjoismaiden neuvoston neuvonantajana Kööpenhaminassa 1994–1999. Yleisradion toimittaja 1983–1987.



Harri Sailas

- s. 1951, ekonomi
- Yli 30 vuoden kokemus pankki- ja vakuutussektorilta.
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja vuodesta 2007. Aikaisemmin Nordea Pankissa, Merita Nordbankenissa, Merita Pankissa ja KOP:ssa.

Hallituksessa 2010 lähtien

14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

- Ehdotetaan maksettavaksi kohtuullisen laskun mukaan.

14. Tilintarkastajan valitseminen

- Ehdotetaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n uudelleen valintaa ja KHT Mikko Niemisen toimimista päävastuullisena tilintarkastajana.

16. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

- osakkeiden lukumäärä yhteensä enintään 5 000 000 osaketta eli noin 3,9 prosenttia yhtiön kokonaisosakemäärästä
- hankinta vain vapaalla omalla pääomalla
- julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan
- Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

17. Osakkeenomistajan ehdotus nimitystoimikunnan asettamiseksi

- hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevien ehdotusten valmistelu
- kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat 1.11.2012 omistuksen mukaan, asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja
- annettava ehdotuksensa hallitukselle viimeistään 1.2.2013

18. Kokouksen päättäminen

Kiitos osallistumisesta!

FINNAIR