



Finnairin yhtiökokous 27.3.2014

Arvoisat osakkeenomistajat, hyvät naiset ja herrat,

Toivotan teidät lämpimästi tervetulleeksi tähän Finnairin vuoden 2014 yhtiökokoukseen. On ilo nähdä paikalla näin lukuisa määrä osakkeenomistajiamme.

Toimitusjohtaja Pekka Vauramo käy myöhemmin omassa katsauksessaan läpi yksityiskohtaisemmin Finnairin viime vuoden tulosta, sen keskeisiä tapahtumia ja lähiaikojen näkymiä. Haluan tässä yhteydessä vakuuttaa teille, että yhtiön hallitus seisoo tänään tehtyjen ja julkistettujen vaikeiden päätösten takana. Olemme antaneet Finnairin johdolle täydet valtuudet toteuttaa vaihtoehtoisia säästötoimenpiteitä, MIKÄLI emme saavuta ratkaisua henkilöstön edustajien kanssa neuvottelupöydissä.

Omassa esityksessäni keskityn pariin keskeiseen strategiseen kysymykseen, joita olemme yhtiön hallituksessa pohtineet melko lailla menneen vuoden aikana, kun olemme miettineet, miten Finnairia pitäisi viedä eteenpäin ja miten voisimme jatkossakin turvata suomalaisen lentoliikenteen tulevaisuuden ja Helsinki-Vantaan vahvan hubiaseman. Nämä ovat vakavia strategisia kysymyksiä, joihin on syytä paneutua myös tässä yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajina te varmasti haluatte yhtiötä kehitettävän mahdollisimman järkevästi.

Kuten varmasti tiedätte, maailmassa on meneillään merkittävä lentoliikenteen murros eikä sen loppu ole vielä näköpiirissä. Lentoliikenteen kasvusta huolimatta perinteinen lentoliikenne kamppailee edelleen suurten kannattavuusongelmien kanssa etenkin Euroopassa. Tämä vaikea tilanne näkyy myös Finnairin viime vuoden tappiollisessa tuloksessa.

Keskeiset kilpailijamme ovat – aivan kuten mekin - toteuttaneet toimintojensa tehostamisohjelmia, ja toisaalta alan konsolidaatio, siis yhtiöiden yhteenliittyminen, on jatkunut vahvana trendinä. Kannattavuutemme on oltava jatkossa niin hyvä, ettei se rapaudu välittömästi toimintaympäristömme muuttuessa esimerkiksi luonnonkatastrofien, kansainvälisten poliittisten kriisien tai valuuttakurssien heilahtelun vuoksi. Sen on myös oltava niin hyvä, että se antaa meille sananvaltaa missä tahansa mahdollisissa kumppanuushankkeissa. Me haluamme varmistaa, että kaikissa tilanteissa Helsinki-Vantaa jatkaa kasvuaan ja että Finnairilla on mahdollisuus jatkaa strategiansa mukaista toimintaa. Hallitus tarkastelee niin konsolidaatiota kuin yhtiön jatkoinvestointejakin näistä kahdesta periaatteesta käsin.

Finnairin kaltaisista kansallisista lentoyhtiöistä on tullut häviävä lentoliikennelaji. Yhdentymiskehitys alkoi USA:sta pari vuosikymmentä sitten, ja se on muuttanut markkinaa merkittävästi: kun Yhdysvalloissa jokin aika sitten oli vielä seitsemän merkittävää lentoyhtiötä, niitä nyt on kolme. On selvää, että myös Euroopassa konsolidaatio jatkuu, vaikka se ei ehkä ole ollut kuluttajille niin näkyvää, kun monet vanhat brändit ovat edelleen liittoutumisesta huolimatta jääneet markkinointimielessä henkiin. Iberia, British Airways, Germanwings, Air Brussels, airberlin, Air Serbia, Air France, KLM, Swiss, Transavia, Austrian Airways ja Czech Airlines luovat kuluttajan mielessä

kuvan kansallisesta toimijasta, vaikka todellisuudessa nämä lentoyhtiöt ovat kokonaan tai osittain paljon suurempien yritysten kuten International Airlines Groupin, Lufthansa-konsernin, Air France-KLM-konsernin, Etihad-konsernin tai korealaisen Hanjin-konsernin omistamia.

Tekin olette saattaneet seurata, kuinka merkittävän valtiollisen omistuksen omaavat kansalliset lentoyhtiöt kuten SAS, Alitalia ja LOT ovat ajautuneet vaikeaan taloudelliseen tilanteeseen. Tällaista kohtaloa emme Finnairille halua. Hallituksen tehtävä on miettiä Finnairin strategiasia vaihtoehtoja ja valmistautua mahdollisiin markkina- ja kilpailukenttämuutoksiin.

Lentoliikenne on etenkin halpalentoyhtiöiden markkinoille tulon jälkeen pienten marginaalien liiketoimintaa. Tämä tarkoittaa, että kuuluminen suurempaan ryhmään tuo kipeästi kaivattuja mittakaavaetuja. Alan kehitys johtaa väistämättä ajan myötä siihen, että Finnairinkin on liityttävä - tavalla tai toisella - osaksi jotakin laajempaa kokonaisuutta, jos se haluaa taloudellisen asemansa paranevan jatkuvasti. Mutta kuten aikaisemmin korostin, me hallituksessa haluamme kaikissa tilanteissa varmistaa Helsinki-Vantaan hubiaseman kasvun ja kehittymisen ja turvata suomalaisille vähintään yhtä hyvät lentoyhteydet kuin nyt - ellei jopa tiheimmät.

Viime vuoden aikana liityimme Atlantin-yhteishankkeeseen, joka koskee EU:n ja Pohjois-Amerikan välisiä lentoja, ja yhteishankkeemme British Airwaysin ja Japan Airlinesin kanssa EU:n ja Japanin välisten lentojen osalta käynnistyy lähipäivinä. Nämä tuottojenjakosopimukset allianssikumppaniemme kanssa mahdollistavat sen, että säilytämme markkina-asemamme näillä keskeisillä markkinoilla. Samalla ne pohjustavat tulevaa kasvuamme ja mahdollistavat laajemman lippu- ja palveluvalikoiman tarjoamisen asiakkaillemme kuin mitä yksin voisimme tarjota.

Yhteishankkeet ovat oikeansuuntaisia liikkeitä, ja ne hyödyttävät meitä lähitulevaisuudessa. Mutta ne eivät riitä. Lähivuosina Finnair tulee väistämättä tarvitsemaan tiiviimpää liittoutumista alan isompien pelurien kanssa. Keskipitkällä aikavälillä osallistuminen alan konsolidaatiokehitykseen – sen sijaan että passiivisesti annetaan Finnairin kuihtua marginaaliseksi toimijaksi – on edellytys sille, että suomalaisten ja Suomen nykyiset lentoyhteydet säilyvät ja ennen kaikkea paranevat.

Me haluamme varmistaa, että tällaiset muutokset tapahtuvat niin, että Finnairilla on niissä vahva rooli. Yhtiön hallitus ei halua, että Finnairista tulee markkinoiden ajopuu. Haluamme, että Finnair voi itse päättää kohtalostaan. Haluamme, että Finnair löytää omistusrakenteen, joka suojelee Suomelle ratkaisevan tärkeää Helsinki-Vantaan lentokentän asemaa ja suoria yhteyksiä sieltä kaikkialle maailmaan.

Kun arvioimme strategisia vaihtoehtojamme, meidän tulee olla vahva ja vakuuttava kumppaniehdokas ja omistajiemme on tietysti oltava ratkaisujemme takana. Finnairin toiminnan ja rakenteen tehostaminen sekä taloudellisten haasteidemme ratkaiseminen on meille tulevaisuutemme kannalta välttämätöntä.

Finnairin säästöohjelma on yksi osa tätä parannusohjelmaa, mutta vain osa. Meidän on lisäksi varmistettava, että Finnair pystyy löytämään rahoituksen tuleviin investointinsa. Tähän tarvittaisiin mahdollisimman suuri rahoituksellinen joustavuus ja lisää vahvaan omaan pääomaan pohjautuvia

rahoitusmahdollisuuksia, joista osakkeenomistajat tietysti tekevät lopulliset päätökset. Tämä on Finnairin ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu.

Meidän on pystyttävä investoimaan seuraavan sukupolven energiatehokkaaseen konelaivueeseen kustannustehokkaasti ja mielekkäitä rahoitusvaihtoehtoja käyttäen. Laivastoinvestoinnit ovat täysin välttämättömiä, jotta voimme tarjota kilpailukykyisen matkustuskokemuksen yhä vaativammille asiakkaillemme. Rahoituksen saamiseksi on puolestaan välttämätöntä, että taloutemme on uskottavalla tolalla ja että osakkeenomistajat tukevat Finnairia sen investointiponnistuksissa. Toivon että te, arvoisat osakkeenomistajat, olette valmiita avoimeen keskusteluun erilaisista, etujenne mukaisista omistus- ja rahoitusratkaisuista, kun valmistaudumme yhtiön historian suurimpiin investointeihin. Minusta olisi hyvä, että näistä vaihtoehdoista käytäisiin avointa keskustelua ajoissa vailla kriisitilanteen paineita.

Tiedätte hyvin, että olemme uudistamassa kaukoreittejä lentävää laivastoamme ensi vuodesta alkaen tämän hetkistä huipputasoa edustavilla, polttoainetehokkailla Airbus 350 -koneilla. Meillä on sopimus yhdestätoista A350-koneesta ja lisäksi toivomme voivamme käyttää option ostaa kahdeksan lisäkonetta. Uusilla lentokoneilla korvataan pitkälti nykyistä kaukoliikennelaivastoamme, mutta jos käytämme myös koneoptiomme, meillä on mahdollisuus kasvaa, luoda lisää työpaikkoja Helsinki-Vantaalle ja parantaa entisestään suomalaisten lentoliikenneyhteyksiä.

Kaukolentokoneiden uudistus ei kuitenkaan ole ainoa mittava investointi, jonka Finnair tekee tällä vuosikymmenellä. Joudumme jo tänä vuonna miettimään, miten ja millä aikataululla uudistamme Euroopan kapearunkolaivastomme. Meidän on pystyttävä lentämään kilpailukykyisesti ja mahdollisimman ympäristöystävällisesti myös Euroopassa. Nykyisessä korkeiden energiakustannusten maailmassa lentäminen moderneimmalla ja polttoainetehokkaimmalla lentokoneella ei ole enää ainoastaan mukavaa, vaan edellytys pärjätä kilpailussa halpalentoyhtiöitä vastaan. Meidän pitää pystyä rahoittamaan myös tämä investointiohjelma. Kuten mainitsin, meidän pitäisi pystyä harkitsemaan kaikkia käytettävissä olevia rahoitusinstrumentteja, myös sellaisia, joihin liittyy oman pääoman ehtoinen komponentti. On tärkeää, että Finnair kykenisi investointipäätöksiä tehdessään valitsemaan edullisimman mahdollisen ratkaisun.

Tiedän hyvin, että Suomessa käydään vilkasta keskustelua säästöohjelmastamme, spekuloidaan omistusrakenteellamme ja kyseenalaistetaan muutosten tarpeellisuutta.

Hyvät osakkeenomistajat,

Finnairin hallituksen tavoitteena on kehittää Finnairia tulevina vuosina niin, että yhtiö menestyy parhaalla mahdollisella tavalla meneillään olevassa muutoksessa. Tämä tarkoittaa, että välttämättömien laivastoinvestointien rahoittamiseksi ja osakepohjaisten kumppanuuksien rakentamiseksi meidän täytyy avoimesti miettiä myös joustoa osakepääoman näkökulmasta. Ymmärrän hyvin, ettei tällainen keskustelu ole helppoa, kun Finnair-dialogiin sisältyy niin paljon tunnetta ja ristikkäisiä mielipiteitä, mutta se on kuitenkin välttämätöntä ja tarpeellista. Hallitus on vakuuttunut, että Finnairin omistusrakenteen pitäminen ennallaan ei lopulta ole Finnairille hyväksi.



Pyydän teitä pitämään mielenne avoimina ja pohtimaan, mitä omistuksellisia ratkaisuja Finnairin tuleva kehitys saattaa vaatia, jotta Finnairilla olisi mahdollisuus toimintansa kehittämiseen menestyksellisesti. Me hallituksessa pidämme erittäin tärkeänä, että Suomelle niin tärkeät lentoliikenneyhteydet kehittyvät suotuisasti ja että Helsinki-Vantaan lentokenttä kukoistaa. Mielestämme on tärkeää, että Finnairilla on mahdollisuus luoda työtä mahdollisimman monille Suomen lentoliikenneklusterilla.

Tämä ei kuitenkaan ole mahdollista ilman määrätietoista toimintaa ja vaikeitakin muutoksia. Mikäli jätämme Finnairin entiselleen, sen tulevaisuus on synkkä. Mikäli kannamme vastuamme ja kehitämme Finnairia niin, että se on vahva ja verkostoitunut toimija tulevaisuudessa, se on pitkällä aikavälillä hyväksi niin asiakkaillemme, henkilöstölle, teille osakkeenomistajille kuin kaikille suomalaisillekin.

Kiitos!

Klaus Heinemann
Finnairin hallituksen puheenjohtaja